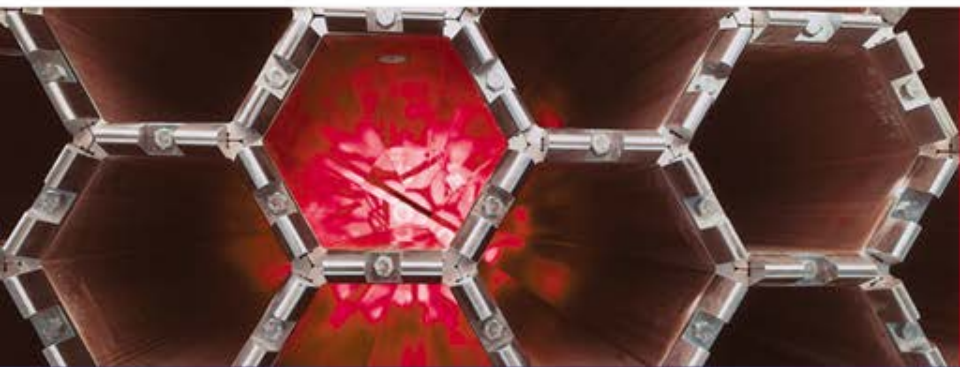




ŠKODA JS a.s.



Vývoj řízení velkých projektů v ČR a SR

Ing. Vladimír Poklop
Generální ředitel

ZČU, Jaderné dny 2018
19.4.2018

- **Řízení projektů Bohunice V2, Dukovany 34, Temelín 1,2 a Mochovce 1,2**
- **Řízení projektů „Obnovy“ klasických zdrojů (Tušimice, Prunéřov, Ledvice, Počeradý)**
- **Řízení projektu Mochovce 3,4**

Jaderné bloky v Bohunicích, Mochovcích, Dukovanech a Temelíně

Vytvořené podmínky:

- Mezivládní dohoda ČSSR – SSSR o odkoupení designu bloků VVER 440 a VVER 1000 v rámci RVHP
- Adaptace sovětského designu řešení primárního okruhu na legislativní podmínky ČSSR (ČR + SR)
- Dopracování basic designu pro další části jaderného bloku
- Rozdělení výrobků vybraným státním podnikům
- Financování z prostředků ČEZ

Model řízení projektů:

- **Investor (ČEZ - styk s úřady státní zprávy, řízení harmonogramu, koordinace mezi stavební částí a technologií)**
- **Tři hlavní dodavatelé**
 - Energoprojekt – koncepční projekt a basic design
 - Vodní stavby – stavební část
 - ŠKODA PRAHA – generální dodavatel technologie
- **Finální dodavatelé technologie pod ŠKODA PRAHA (detail design, výroba, dodávka na stavbu, montáž, uvedení do provozu)**

Klasické uhelné bloky v Tušimicích, Prunéřově, Ledvicích a paroplynový zdroj v Počeradech (2006 až 2017)

Vytvořené podmínky:

- Vytvoření divize Investice v rámci ČEZ
- Založení společnosti ŠKODA PRAHA Invest jakožto EPC dodavatele
- Nalezení řešení neaplikace zákona o veřejných zakázkách na tyto projekty (přidružená osoba)
- Financování z prostředků ČEZ
- Pro každý z projektů bylo nutno vypracovat koncepční projekt a basic design a na jejich základě vytvořit dodavatelský model

Model řízení projektů:

- **Investor (divize Investice ČEZ - styk s úřady státní zprávy)**
- **ŠKODA PRAHA Invest jako EPC dodavatel (koncepční projekt, basic design, řízení harmonogramu, řízení prací, koordinace stavební a technologické části, uvádění do provozu)**
- **Dodavatelé „obchodních balíčků“ (stavební části a technologické systémy) – v zásadě dodržen model finálních dodavatelů (detail design, výroba, dodávka, montáž, uvedení do provozu)**

Dostavba jaderných bloků 3 a 4 v lokalitě Mochovce (2008 - ???)

Vytvořené podmínky:

- Investor – vytvořený úsek v rámci SE (investor a EPC dodavatel v jedné roli)
- Základní zařízení je k dispozici na stavbě – proběhly potřebné revize a repase
- Multinárodní tým na straně investora, oficiální jazyk angličtina
- Financování z prostředků SE + úvěry od bank

Model řízení projektu:

- **Sloučení role investor + EPC (basic a detail design, řízení HMG, řízení prací, koordinace mezi stavební a technologickou částí, uvádění do provozu, styk s úřady státní zprávy)**
- **Dodavatelský systém je tvořen desítkami firem v oblastech dodávek a montážních prací a jejich zdokladování**
- **Primární okruh je rozdělen mezi vybrané dodavatele, prakticky jediným finálním dodavatelem je ŠKODA JS (detail design, dodávky, montáže a jejich zdokladování, podpora při uvádění do provozu)**

- Opuštění modelu investora a tří hlavních dodavatelů výstavby a jeho nahrazení EPC modelem
- Existence zákona o veřejných zakázkách a snaha investorů a EPC dodavatelů se mu při výstavbě složitých technologických děl vyhnout
- Financování je řešeno modelem vlastních prostředků investora + úvěrů od bank
- Většina technologických firem v jaderné energetice ČR ztratila schopnosti finálního dodavatele
- Nedostatek domácích kvalifikovaných zdrojů na všech úrovních řízení a vlastního výkonu prací – potřeba multinacionálního týmu
- Na „domácí“ dodavatele zbývají stavební práce, dodávky konstrukcí, lešení, realizace montážních činností a dílčí dodávky zařízení

- **rozhodnutí vlády o výstavbě NJZ – jedná se o strategické rozhodnutí státu, nikoli o komerční rozhodnutí ČEZ!**
- Zvolit model financování projektu
- Zvolit model řízení stavby
- Zvolit model výběru dodavatele NJZ/odkoupení části jeho designu
- Zvolit takový design NJZ, který již prošel nebo úspěšně prochází licenčním procesem v Evropě – úspora několika let pro získání stavebního povolení
- Naleznout další cesty pro urychlení výběru dodavatele a následné doby pro vydání stavebního povolení – **vlastní výstavba NJZ v Evropě trvá optimálně 7 – 10 let, ne méně**